

AA

VOF CARU Rogierlaan 9 0401 8400 OOSTENDE



VORMINGEN FORMATIONS CONSULTANCY

rudiclaeys@telenet.be

CARU OVERHEIDSOPDRACHTEN 2022

NIEUWSBRIEF MEI 2022



LAATSTE
INSCHRIJVINGEN
MASTERCLASS

ALLERLAATSTE INSCHRIJVINGEN MASTERCLASS : UITERLIJK 16/5

RECHTSPRAAK RAAD VAN STATE :

VERPLICHTE PRIJSHERZIENING OF NIET

**NIET ENKEL BIJ HET BEPALEN VAN GUNNINGCRITERIA MAAR OOK BIJ HET OPSTELLEN VAN
TECHNISCHE CRITERIA BESCHIKT DE ANBESTEDER OVER EEN RUIME VRIJHEID
ONDSCHIED TUSSEN SUBCRITERIA EN BEOORDELINGSELEMENTEN**

INFO VARIA :

INDEXCIJFER VAN DE CONSUMPTIEPRIJZEN VAN DE MAAND APRIL 2022

NIEUW E TENDERING PLATFORM OP KOMST

ONS OPLEIDINGSAANBOD : OVERZICHT VAN INTERNE OPLEIDINGSMOGELIJKHEDEN

Ed. 5/2022 VEWA Copyright © 2022 Alle rechten voorbehouden

PROF RUDI CLAEYS



**16 MEI UITERSTE
INSCHRIJVING VOOR
DE MASTERCLASS**

CARU MASTERCLASS 2022:
AANKOOPORGANISATIE EN INTERNE DELEGATIE BIJ
OVERHEIDSOPDRACHTEN
DINSDAG 31 MEI 2022 HOLIDAY INN HASSELT

PROGRAMMA

Vanaf 8u 30 **welkomstkoffie in de foyer** met versgemalen koffiebereidingen, tea corner met 12 soorten thee, sinaasappelsap & smoothie volgens seizoen. Yoghurt met granola, crackers van hazelnoot, rode peper of rozemarijn. Voor wie het wat zoeter wil: ovenverse mini koekjes

9.00 u. **Eerste sessie:** DE BEVOEGDE ORGANEN EN HUN MOGELIJKHEDEN TOT BEVOEGDHEIDSDELEGATIE

10.30 u. **Netwerkingspauze** met versgemalen koffiebereidingen, tea corner met 12 soorten thee, sinaasappelsap, smoothie volgens seizoen, fruitwater, vers fruit uit de hand te eten, granenrepen,... Voor de "sugarholic" : koekjes

10.45 u. **Tweede sessie:** EEN PERFORMANTERE INTERNE ORGANISATIE VAN DE AANKOOP

12.00 u **broodjeslunch** met - assortiment van verse broden en broodjes (om zelf te beleggen): stokbrood, zuurdesem, grof meergranen, pistolets
- assortiment beleg met garnituren: zalmzalade, krabsalade, jonge kaas, schouderham, platte kaas met bieslook, préparé, gerookte ham
- assortiment salades: mesclun salade, tomatensalade met balsamico & olijfolie, jonge aardappelsla met Kempische mosterd, pasta salade
- dessertbuffet
frisdrank, plat & bruisend water, koffie en thee

13.15 u. **Derde sessie:** VERTOLKING IN DE PRAKTIJK EN HET IMPLEMENTEREN VAN DE MOGELIJKHEDEN

15 .00 u. **Netwerkingspauze** met versgemalen koffiebereidingen, tea corner met 12 soorten thee, sinaasappelsap, smoothie volgens seizoen, fruitwater met een variatie van verse gebakjes

15.15 u. **Vierde sessie:** HET ONDERVANGEN VAN DE RISICO'S UNHERENT AAN DE OVERDRACHT VAN BEVOEGDHEDEN

Einde studiedag 16 u 30 ...

INSCHRIJVINGSFORMULIER

CARU MASTERCLASS 2022:
AANKOOPORGANISATIE EN INTERNE DELEGATIE BIJ
OVERHEIDSOPDRACHTEN
DINSDAG 31 MEI 2022 HOLIDAY INN HASSELT

te mailen aan rudiclaeys@telenet.be

GEGEVENS DEELNEMENDE ORGANISATIE

Maatschappelijke benaming :

Ondernemingsnummer

CURSIST

Naam en voornaam:

Functie:

Postcode en gemeente:

E-mail

FACTURATIEADRES:

Maatschappelijke benaming:

t.a.v. :

Straat en nummer:

Postcode en gemeente:

Het bestuur verbindt er zich toe het inschrijvingsgeld **ALL-IN** ten belope van 180,00 € te betalen na ontvangst van de factuur.

Let op!

Gratis annuleren kan tot 29 APRIL 2022. Nadien wordt het volledige inschrijvingsgeld gefactureerd.

datum,

handtekening,

functie

INHOUDSOPGAVE VAN HET HANDBOEK van de studiedag. 31/5 HASSELT

SESSIE 1 BEVOEGDHEDEN EN DELEGATIE BIJ DE DIVERSE AANBESTEDERS

INLEIDINGFOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

**1. DE ALGEMENE WETTELIJKE BASIS TOT REGELING VAN DE BEVOEGDHEDEN BIJ
OVERHEIDSOPDRACHTEN**FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

2. BEVOEGDHEIDSREGELING PER NIVEAU VAN AANBESTEDER FOUT! BLADWIJZER NIET
GEDEFINIEERD.

- 2.1 FEDERAAL NIVEAU**FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
- 2.2 VLAAMS GEWEST**FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
- 2.3 DE PROVINCIE**FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
- 2.4 LOKALE BESTUREN ALGEMENE BEPALINGEN**.....FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
- 2.5 DE GEMEENTE**FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
- 2.6 HET O.C.M.W.**FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
- 2.7 DE POLITIEZONE**FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
- 2.8 HET AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF A.G.B.**FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
- 2.9 DE VZW s EN VERENIGINGEN**FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
- 2.10 DE WOONMAATSCHAPPIJEN**FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

SESSIE 1 BIS DE HANDTEKENINGSBEVOEGDHEDEN BIJ DE INSCHRIJVERS

1. WIE MAG EEN OFFERTE ONDERTEKENEN?.....FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

2. NIEUWE DEFINITIE DAGELIJKS BESTUUR.....FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

**3. ONDERTEKENING DOOR EEN GEMACHTIGDE DIE BEVOEGD IS OM DE INSCHRIJVER TE
VERBINDEN**FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

4. AANDACHTSPUNT VOOR AANBESTEDERS EN INSCHRIJVERS FOUT! BLADWIJZER NIET
GEDEFINIEERD.

5. WAT BIJ EEN TIJDELIJKE HANDELSVENNOOTSCHAP?....FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

6. HOE MOETEN OFFERTES WORDEN ONDERTEKEND?FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

7. CONCLUSIE.....FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

SESSIE 2 PERFORMANTERE AANKOOP ORGANISATIE

1.	INLEIDING	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
2.	DE DRIJVEREN VAN DE GEDELEGEERDE ORGANISATIE.....	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
3.	KERNTAKEN EN EFFICIËNTIEWINSTEN	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
4.	VOORWAARDE IS DE PROFESSIONELE ORGANISATIE VAN DEZE CENTRALE AANKOOPDIENST	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
4.1	INLEIDING.....	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
4.2	ORGANISATIESDOELSTELLINGEN	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
4.3	ECONOMISCHE UITGANGSPUNTEN.....	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
5.	INKOOPDOELSTELLINGEN	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
5.1	INLEIDING.....	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
5.2	DRIE NIVEAUS VAN INKOOPACTIVITEITEN	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
5.2.1	STRATEGISCHE INKOOP	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
5.2.2	TACTISCHE INKOOP	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
5.2.3	OPERATIONELE INKOOP	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
5.3	INKOOPPROCES	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
5.4	HOE IN WELKE FASE BESPAREN?	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
5.5	ECONOMISCHE UITGANGSPUNTEN.....	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
6.	MARKTONDERZOEK.....	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
6.1	LEVERANCIERSONDERZOEK	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
6.2	RAADPLEGEN VAN OPDRACHTDOCUMENTEN	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
6.3	INVENTARIS VIA SPEND-ANALYSE UIT DE AFGELOPEN PERIODE	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
7.	INKOOPSPECIFICATIES	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
7.1	ANALYSE VAN DE NODEN	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
7.2	INKOOPSAMENWERKING	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
SESSIE 3 VEREENVOUDIGDE IMPLEMENTATIEMOGELIJKHEDEN		
1.	VEREENVOUDIGING VIA PLANNING	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
2.	VEREENVOUDIGING VIA DELEGATIE.....	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
2.1	GRENZEN VOOR DE DELEGATIE	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
2.2	VOORBEREIDEN VAN DELEGATIEBESLUITEN	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
2.2.1	DELEGATIEBESLUIT VAN HET COLLEGE AAN DE ALGEMEEN DIRECTEUR EN DELEGATIETEGEMENYT	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.
2.2.2	SUBDELEGATIE DOOR ALGEMEEN DIRECTEUR.....	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

2.3 VOORBEELD BESLUIT TOT VASTSTELLING BEGRIP DAGELIJKS BESTUUR..... FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

2.4 BUDGETHOUDERSCHAPFOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

3. VEREENVOUDIGING VIA SAMENWERKING LANGE TERMIJN VISIE REPETITIE EN HERHALING
FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

3.1 MOGELIJK MODEL VAN EEN SAMENWERKINGSPROTOCOLFOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

4. VEREENVOUDIGING VIA INTERNE TAAKVERDELING IN SAMENWERKING FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

SESSIE 4 CONTROLE EN IMPLEMENTATIE VIA MODELLEN VAN PROCEDURE FLOWS

1. INLEIDINGFOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

2. VOORSTEL INTERNE PROCEDURE OMSCHRIJVING OP BASIS VAN VOORAFGAANDE DELEGATIE
FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

RECHTSPRAAK RAAD VAN STATE :

VERPLICHTE PRIJSHERZIENING OF NIET

RAAD VAN STATE, AFDELING BESTUURSRECHTSPRAAK VOORZITTER VAN DE XIIe KAMER

ARREST nr. 253.439 van 31 maart 2022

Beoordeling

Artikel 9 van de wet overheidsopdrachten 2016 bepaalt dat “de overheidsopdrachten worden geplaatst op forfaitaire basis en zonder dat hieraan, bij de uitvoering ervan, wezenlijke wijzigingen kunnen worden aangebracht behoudens de door de Koning te bepalen uitzonderingen en overeenkomstig de door hem te bepalen voorwaarden”.

Artikel 10, eerste lid, van deze wet bepaalt voorts inzake prijsherziening dat “de in het artikel 9 bedoelde forfaitaire grondslag van de overheidsopdrachten [...] geen belemmering [vormt] voor de herziening van de prijzen in het licht van bepaalde economische en sociale factoren, op voorwaarde dat in de opdrachtdocumenten in een duidelijke, nauwkeurige en ondubbelzinnige prijsherzieningsclausule is voorzien”.

Artikel 10, tweede lid, draagt aan de Koning op “bijkomende materiële en procedurele regels van deze prijsherziening” vast te stellen”. Hij “kan het opnemen van dergelijke clausule verplicht stellen voor opdrachten die bepaalde bedragen bereiken of bepaalde uitvoeringstermijnen omvatten, die Hij vastlegt”.

Artikel 38/7, § 1, van het koninklijk besluit van 14 januari 2013 ‘tot bepaling van de algemene uitvoeringsregels van de overheidsopdrachten’ legt op dat “in toepassing van artikel 10 van de wet [...] de opdrachtdocumenten bij een opdracht voor werken of een opdracht voor de in bijlage 1 bij dit besluit bedoelde diensten [voorzien in] een herzieningsclausule”. **Volgens artikel 38/7, § 2, “kunnen de opdrachtdocumenten, voor de**

opdrachten voor leveringen en diensten die niet in bijlage 1 van dit besluit werden opgenomen, voorzien in een herzieningsclausule”.

De verwerende partij en de tussenkomen de partijen lijken op het eerste gezicht terecht te argumenteren dat uit het voormelde artikel 10, tweede lid, en artikel 38/7, § 2, volgt dat het voor opdrachten voor leveringen niet verplicht is om in de opdracht documenten te voorzien in een prijs herzieningsclausule.

Dat het bestek geen dergelijke clausule bevat, lijkt dan ook op het eerste gezicht geen onwettigheid te vormen die het gehele verloop van de plaatsingsprocedure aantast.

Het eerste middel is niet ernstig.

NIET ENKEL BIJ HET BEPALEN VAN GUNNINGCRITERIA MAAR OOK BIJ HET OPSTELLEN VAN TECHNISCHE CRITERIA BESCHIKT DE ANBESTEDER OVER EEN RUIME VRIJHEID

**RAAD VAN STATE, AFDELING BESTUURSRECHTSPRAAK VOORZITTER VAN DE XIIe KAMER
ARREST nr. 253.439 van 31 maart 2022**

Ook wat het bepalen van de technische vereisten van de opdracht betreft, beschikt de aanbestedende overheid over een aanzienlijke beslissingsruimte. In haar nota verantwoordt de verwerende partij haar keuze. Er blijkt op het eerste gezicht niet dat de verwerende partij hier die beslissingsruimte duidelijk niet redelijk zou hebben ingevuld door laptops met 16 GB werkgeheugen en één vrije SODIMM slot te vereisen. Nog minder lijkt de verwerende partij verplicht te zijn om deze technische vereiste nader te motiveren, nog daargelaten dat het bestek in beginsel niet onderworpen lijkt aan de formele motiveringsplicht.

Evenmin wordt er *in concreto* aannemelijk gemaakt dat deze vereiste “een groot deel van de toestellen op de markt” zou uitsluiten, laat staan dat zij een ongerechtvaardigde belemmering van de vrije mededinging voor de opdracht zou vormen te meer de verzoekende partij naar eigen zeggen als grootste schoolleverancier geen probleem zou mogen ondervinden om te leveren wat wordt gevraagd.

De verzoekende partij gaat er hier ook aan voorbij dat niet het sneller werken van de toestellen voor de verwerende partij ter zake primordiaal lijkt maar wel de operationele levensduur van het toestel op een zo lang mogelijke termijn.

Ter terechtzitting weerspreekt de verzoekende partij op een technische wijze de verantwoording van de nota. De verwerende en tussenkomende partijen repliceren hierop dat zij zich niet hebben kunnen voorbereiden om ernstig weerwerk te bieden. In die omstandigheden mag ook van de Raad, zonder technische bijstand, niet worden verwacht dat hij het onderbouwde standpunt van de verwerende partij in haar nota zomaar afvalt.

Het derde middel is niet ernstig.

ONDERSCHIED TUSSEN SUBCRITERIA EN BEOORDELINGSELEMENTEN

RAAD VAN STATE, AFDELING BESTUURSRECHTSPRAAK VOORZITTER VAN DE XIIe KAMER

ARREST nr. 253.480 van 7 april 2022 in de zaak A. 235.889/XII-9196

Als subcriteria worden beschouwd gegevens die dienstig zijn om in het aangeboden een onderscheid te maken en die aldus een maatstaf zijn bij de beoordeling van een gunningscriterium. Het gaat om voorafgaand aan de toetsing bedachte gegevens, met een eigen gewicht, waarmee de inschrijvingen min of meer stelselmatig worden vergeleken. Daarvan te onderscheiden zijn **loutere beoordelingselementen, dat wil zeggen elementen die de beoordeling van een bepaald gunningscriterium ondersteunen.**

Te dezen wordt in het bestek bepaald dat de offertes beoordeeld zullen worden op onder meer het kwaliteitsbeheer, dat een subgunningscriterium uitmaakt. Bij de omschrijving van wat daaronder moet worden verstaan, vermeldt het bestek dat het kwaliteitsbeheer onder meer “controles uitgevoerd door de opdrachtnemer” omvat, en dat daarin de frequentie van de controles een element is waarmee de inschrijvers rekening moeten houden (punt 3.05.1 van het bestek). Het gegeven dat het aantal keren dat het toezicht wordt verzekerd, wordt gewaardeerd, volgt aldus expliciet uit het bestek.

Dat element, de frequentie van de controles, is één element onder andere elementen.

Overigens gaat het bij de opsomming van beoordelingselementen om een niet-exhaustieve lijst: het bestek bepaalt immers dat de inschrijvers “minimaal” die elementen moeten beschrijven (punt 1.05, beschrijving van gunningscriterium 2, “organisatie en planning”).

In zoverre de verzoekende partij aan de bestreden beslissing verwijt dat ze rekening houdt met de spreiding van de controles over de onderscheiden types van sites en met de

frequentie van controles van kleine afgelegen locaties, zijnde sanitaire ruimtes en eetlokalen voor de chauffeurs van de verwerende partij, is de Raad van State voorshands van oordeel dat het opnemen van een niet-exhaustieve lijst van beoordelingselementen in het bestek niet belet dat de aanbestedende overheid, bij de beoordeling van de onderscheiden offertes, gebruik kan maken van andere elementen, of elementen die een precisering inhouden van de elementen die in het bestek vermeld zijn, voor zover die elementen evenzeer aspecten zijn van het betrokken subgunningscriterium. Te dezen lijkt de aandacht die de inschrijvers hebben voor de spreiding van de controles over de onderscheiden types van sites, enerzijds, en voor controles op de kleine afgelegen locaties, anderzijds, te kunnen worden ingepast in het subgunningscriterium van het kwaliteitsbeheer. Zoals de verwerende partij in haar nota uiteenzet, levert de specifieke aandacht van een inschrijver voor een spreiding van de controles over alle types van sites en voor specifieke controles op kleine afgelegen locaties een meerwaarde op, in die zin dat ze een bijkomende garantie is voor een kwaliteitsvolle dienstverlening op andere dan de grote sites en specifiek op de kleine en moeilijk te bereiken sites.

INFO

INDEXCIJFER VAN DE CONSUMPTIEPRIJZEN VAN DE MAAND APRIL 2022

De Federale Overheidsdienst Economie, K.M.O., Middenstand en Energie deelt mee dat het indexcijfer van de consumptieprijzen voor de maand april 2022, 120.09 punten bedraagt, tegenover 119.69 punten in maart 2022, hetgeen een stijging van 0.40 punt of 0.33 % betekent.

De gezondheidsindex, zoals bedoeld in de wet van 23 april 2015 (Belgisch Staatsblad van 27 april 2015), bedraagt 119.59 punten voor de maand april 2022.

De afgevlakte gezondheidsindex zoals bedoeld in de wet van 23 april 2015 (Belgisch Staatsblad van 27 april 2015), bedraagt 116.52 punten voor de maand april 2022.

NIEUW PLATFORM E-TENDERING OP KOMST

De FOD BOSA is volop bezig aan de ontwikkeling van een gloednieuw e-Procurement platform. Dit platform zal het huidige e-Procurement platform vervangen en garandeert de continuïteit van onze dienstverlening op een manier die in overeenstemming is met het Belgisch en Europees wetgevend kader. Naast een grondige vernieuwing van de bestaande functionaliteiten, zullen we ook enkele nieuwe eigenschappen toevoegen. Er wordt verder bijzondere aandacht besteed aan het ontwerp van een overzichtelijke en gebruiksvriendelijke interface.

Het nieuwe platform blijft gratis voor eindgebruikers en zal volledig operationeel zijn in het eerste kwartaal van 2023. Tot die tijd kan je uiteraard blijven gebruik maken van het bestaande platform.

ONS AANBOD VOOR OPLEIDINGEN OP MAAT VAN UW INSTELLING

Hierbij een greep uit de opleidingen welke we op uw maat in uw instelling kunnen verzorgen, en dit zowel nederlandstalig als franstalig.

Voor al deze seminars voorzien we een syllabus en power point presentatie welke ofwel digitaal (gratis) ofwel in boekvorm (15€ per deelnemer) ter beschikking worden gesteld van de deelnemers

Aanvragen voor deze sessies kunnen bij eenvoudige mail gericht worden aan

rudiclaeys@telenet.be

FLASH OPLEIDING:DE VOLLEDIGE REGELGEVING OVERHEIDSOPDRACHTEN IN HAAR ESSENTIE

Gedurende deze opleidingsdag ontvangen uw medewerkers een overzicht van de wetgeving, de grote principes en de verschillende mogelijke procedures en de plaatsingsmodaliteiten.

Voor de nieuw betrokken medewerkers geeft dit een helicopterview op deze materie

Duurtijd : 2 X3 uur

Kostprijs : ongeacht het aantal deelnemers 600 € exclusief BTW en verplaatsingskost

SELECTIECRITERIA ZIJN GEEN FORMALITEIT

De selectie van een opdrachtnemer is minstens zo belangrijk als de criteria gebruikt voor de gunning. Wat ben je met een goed product (gunningcriteria) als het aangeleverd wordt door een opdrachtnemer die geen ervaring heeft met de implementatie.

In deze dagsessie worden een aantal tools ter beschikking gesteld op basis van de richtlijnen rond de selectie om u bij te staan bij de keuze van performante uitvoerders

Duurtijd : 2 X3 uur

Kostprijs : ongeacht het aantal deelnemers 600 € exclusief BTW en verplaatsingskost

GUNNINGCRITERIA: CONCRETE FORMULERING, HUN WEGING EN EVALUATIE,DE AFDWINGBAARHEID VAN UW EISEN

Vrij dikwijls worden de gunningcriteria te algemeen voorgesteld en niet in verhouding tot de eisen welke bij een opdracht relevant zijn. Vaak vergeet men hierbij de gestelde eisen niet alleen bij het indienen van de offerte afdwingbaar te maken maar ook gedurende de uitvoering. En uiteindelijk moet ook de vraag gesteld worden of we de gegeven aanduidingen van de deelnemers wel kunnen controleren, ze ook mogen controleren en hoe we eventueel onvoldoende kwaliteit kunnen weren.

Duurtijd : 2 X3 uur

Kostprijs : ongeacht het aantal deelnemers 600 € exclusief BTW en verplaatsingskost

EEN GOED VOORBEREID EN PERFORMANT UITGEWERKT BESTEK VERMIJDT UITVOERINGSPROBLEMEN

Gedurende deze **tweedaagse** opleiding worden de conclusies uit een goede voorbereiding van een overheidsopdracht omgezet in praktische en performante bestekbepalingen. Elk onderdeel van het bestek wordt uitgewerkt met voorbeeldteksten van nuttige clausules en met een aantal tips om preventief uitvoeringsproblemen te voorkomen.

Duurtijd 4 x 3 uur

Kostprijs : ongeacht het aantal deelnemers 1.200 € exclusief BTW en verplaatsingskost

